

# 2019 年度収支計算書

学校法人朝日大学

## 資金収支計算書

2019年 4月 1日 から  
2020年 3月31日 まで

(単位 円)

収入の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
学生生徒等納付金収入	4,817,644,000	4,754,323,070	63,320,930
授業料収入	3,054,764,000	2,996,576,480	58,187,520
入学金収入	223,900,000	247,120,000	△ 23,220,000
歯学教育充実費収入	587,340,000	579,150,000	8,190,000
実習費収入	127,912,000	124,128,590	3,783,410
施設維持費収入	814,250,000	797,260,000	16,990,000
在籍料収入	0	750,000	△ 750,000
諸納付金収入	9,478,000	9,338,000	140,000
手数料収入	44,655,000	57,613,280	△ 12,958,280
入学検定料収入	36,630,000	44,535,000	△ 7,905,000
試験料等収入	8,025,000	9,383,200	△ 1,358,200
センター試験実施手数料収入	0	3,695,080	△ 3,695,080
寄付金収入	6,375,000	20,769,394	△ 14,394,394
一般寄付金収入	6,375,000	20,769,394	△ 14,394,394
補助金収入	772,960,000	702,081,666	70,878,334
国庫補助金収入	759,098,000	686,677,000	72,421,000
地方公共団体補助金収入	13,462,000	15,004,666	△ 1,542,666
若手女性研究者奨励金	400,000	400,000	0
資産売却収入	21,495,388,000	17,810,358,541	3,685,029,459
施設売却収入	0	1,140,088	△ 1,140,088
有価証券売却収入	21,495,388,000	17,809,218,453	3,686,169,547
付随事業・収益事業収入	158,389,000	151,998,246	6,390,754
補助活動収入	44,076,000	33,257,520	10,818,480
受託事業収入	31,805,000	43,216,311	△ 11,411,311
収益事業収入	82,508,000	75,524,415	6,983,585
医療収入	10,427,638,000	9,600,855,705	826,782,295
医療収入	10,427,638,000	9,600,855,705	826,782,295
受取利息・配当金収入	2,828,429,000	4,792,510,289	△ 1,964,081,289
第3号基本金引当特定資産運用収入	2,202,150,000	3,640,804,244	△ 1,438,654,244
その他の受取利息・配当金収入	626,279,000	1,151,706,045	△ 525,427,045
雑収入	174,158,000	220,309,668	△ 46,151,668
施設設備利用料収入	109,000	630,000	△ 521,000
雑収入	174,049,000	219,679,668	△ 45,630,668
借入金等収入	0	0	0
前受金収入	646,928,000	657,136,740	△ 10,208,740
前受金収入	3,318,000	11,850,180	△ 8,532,180
授業料前受金収入	313,140,000	251,472,790	61,667,210
入学金前受金収入	186,900,000	233,682,200	△ 46,782,200
歯学教育充実費前受金収入	49,920,000	52,650,000	△ 2,730,000
体育会寮費前受金収入	0	408,000	△ 408,000
施設維持費前受金収入	78,750,000	91,095,000	△ 12,345,000
実習費前受金収入	14,900,000	15,978,570	△ 1,078,570
その他の収入	16,561,154,278	27,036,441,713	△ 10,475,287,435
有価証券からの繰入収入	3,093,658,000	2,760,181,780	333,476,220
前期末未収入金収入	1,611,300,380	1,638,926,034	△ 27,625,654
長期貸付金回収収入	10,976,400	12,460,000	△ 1,483,600
短期貸付金回収収入	17,297,042	25,433,400	△ 8,136,358
預り金受入収入	8,191,265,387	16,726,004,056	△ 8,534,738,669
収益事業元入金回収収入	18,062,025	32,145,239	△ 14,083,214
前期末長期未収入金収入	4,043,123	15,375,992	△ 11,332,869
仮払金収入	3,614,551,921	5,823,219,212	△ 2,208,667,291
預り保証金収入	0	2,696,000	△ 2,696,000
資金収入調整勘定	△ 2,250,282,918	△ 2,266,295,426	16,012,508
期末未収入金	△ 1,545,419,411	△ 1,581,295,446	35,876,035
前期末前受金	△ 701,336,540	△ 682,635,820	△ 18,700,720
期末長期未収入金	△ 3,526,967	△ 2,364,160	△ 1,162,807
前年度繰越支払資金	4,644,923,044	4,644,923,044	
収入の部合計	60,328,358,404	68,183,025,930	△ 7,854,667,526

(単位 円)

支出の部			
科 目	予 算	決 算	差 異
人件費支出	8,755,746,000	8,657,121,533	98,624,467
教員人件費支出	3,333,637,000	3,327,344,690	6,292,310
職員人件費支出	4,980,134,000	4,903,739,287	76,394,713
役員報酬支出	63,371,000	63,352,200	18,800
退職金支出	378,604,000	362,685,356	15,918,644
教育研究経費支出	6,054,989,950	6,396,795,245	△ 341,805,295
消耗品費支出	241,183,000	263,740,831	△ 22,557,831
印刷製本費支出	21,904,000	56,083,603	△ 34,179,603
光熱水費支出	203,633,000	274,499,776	△ 70,866,776
旅費交通費支出	156,214,000	198,475,935	△ 42,261,935
研究旅費支出	19,255,000	23,588,734	△ 4,333,734
奨学費支出	510,525,000	551,627,250	△ 41,102,250
通信運搬費支出	16,608,000	19,262,436	△ 2,654,436
会議費支出	43,541,000	47,161,344	△ 3,620,344
損害保険料支出	23,123,370	33,409,993	△ 10,286,623
保守料支出	191,599,000	278,514,922	△ 86,915,922
修繕費支出	113,237,556	137,071,936	△ 23,834,380
賃借料支出	29,366,000	32,922,479	△ 3,556,479
諸会費支出	27,681,000	33,081,147	△ 5,400,147
租税公課支出	1,518,550	2,371,998	△ 853,448
報酬・手数料支出	25,756,090	47,467,229	△ 21,711,139
業務委託費支出	189,699,384	288,932,344	△ 99,232,960
雑損失支出	5,000	6,000	△ 1,000
諸雑費支出	145,384,000	173,490,455	△ 28,106,455
医療経費支出	4,094,757,000	3,935,086,833	159,670,167
治療材料費支出	1,438,957,000	1,339,874,921	99,082,079
薬品費支出	2,222,020,000	2,074,819,834	147,200,166
消耗品費支出	60,466,000	83,120,210	△ 22,654,210
印刷製本費支出	2,151,000	2,923,417	△ 772,417
光熱水費支出	44,932,000	28,995,143	15,936,857
旅費交通費支出	7,648,000	10,330,234	△ 2,682,234
通信運搬費支出	13,862,000	17,652,293	△ 3,790,293
会議費支出	1,673,000	2,764,012	△ 1,091,012
損害保険料支出	4,541,000	2,524,712	2,016,288
保守料支出	57,359,000	47,837,175	9,521,825
修繕費支出	26,529,000	19,387,557	7,141,443
賃借料支出	12,189,000	14,338,166	△ 2,149,166
諸会費支出	6,214,000	8,148,781	△ 1,934,781
租税公課支出	119,000	154,348	△ 35,348
報酬・手数料支出	2,509,000	2,880,592	△ 371,592
業務委託費支出	170,883,000	241,052,267	△ 70,169,267
諸雑費支出	22,705,000	38,283,171	△ 15,578,171
管理経費支出	585,870,050	595,372,621	△ 9,502,571
福利厚生費支出	113,552,557	113,552,557	0
消耗品費支出	36,567,000	26,277,457	10,289,543
印刷製本費支出	14,818,000	14,368,870	449,130
光熱水費支出	14,320,497	16,960,639	△ 2,640,142
旅費交通費支出	39,913,000	44,190,950	△ 4,277,950
通信運搬費支出	17,208,000	17,960,069	△ 752,069
会議費支出	10,994,000	11,625,061	△ 631,061
損害保険料支出	1,434,000	1,607,405	△ 173,405
保守料支出	5,497,000	7,021,419	△ 1,524,419
修繕費支出	6,214,000	5,928,894	285,106
賃借料支出	49,233,000	56,038,741	△ 6,805,741
広報費支出	97,989,000	103,858,109	△ 5,869,109
諸会費支出	9,560,000	12,743,820	△ 3,183,820
租税公課支出	22,227,000	16,994,290	5,232,710
報酬・手数料支出	31,065,996	31,065,996	0
業務委託費支出	87,938,000	83,619,026	4,318,974
評議員報酬支出	3,200,000	3,250,000	△ 50,000

(単位 円)

科 目	予 算	決 算	差 異
諸雑費支出	24,139,000	28,309,318	△ 4,170,318
借入金等利息支出	0	0	0
借入金等返済支出	0	0	0
施設関係支出	1,970,230,399	732,694,705	1,237,535,694
土地支出	1,000,000,000	81,529,083	918,470,917
建物支出	680,230,399	391,769,217	288,461,182
建物附属設備支出	0	86,708,880	△ 86,708,880
構築物支出	290,000,000	58,359,458	231,640,542
建設仮勘定支出	0	114,328,067	△ 114,328,067
設備関係支出	1,076,876,244	842,486,421	234,389,823
教育研究用機器備品支出	1,003,954,244	808,301,110	195,653,134
管理用機器備品支出	3,000,000	5,331,604	△ 2,331,604
ソフトウェア支出	0	324,000	△ 324,000
図書支出	69,922,000	20,609,707	49,312,293
車両支出	0	7,920,000	△ 7,920,000
資産運用支出	25,417,475,000	23,924,052,689	1,493,422,311
有価証券購入支出	22,323,817,000	21,163,870,909	1,159,946,091
第3号基本金引当特定資産繰入支出	2,700,000,000	2,700,000,000	0
退職給与引当特定資産繰入支出	393,658,000	60,181,780	333,476,220
その他の支出	13,071,206,796	23,687,900,206	△ 10,616,693,410
長期貸付金支払支出	37,386,533	2,723,200	34,663,333
短期貸付金支払支出	4,696,800	49,226,800	△ 44,530,000
前期末未払金支払支出	1,179,143,104	1,149,833,048	29,310,056
預り金支払支出	8,177,177,328	16,716,236,630	△ 8,539,059,302
前払金支払支出	17,553,185	19,973,508	△ 2,420,323
仮払金支出	3,655,249,846	5,745,550,970	△ 2,090,301,124
預り保証金支払支出	0	4,356,050	△ 4,356,050
〔予備費〕	( 50,000,000 )		0
資金支出調整勘定	△ 1,149,438,893	△ 999,307,627	△ 150,131,266
期末未払金	△ 1,124,372,695	△ 989,421,590	△ 134,951,105
前期末前払金	△ 25,066,198	△ 9,886,037	△ 15,180,161
翌年度繰越支払資金	4,545,402,858	4,345,910,137	199,492,721
支出の部合計	60,328,358,404	68,183,025,930	△ 7,854,667,526

(注記)

1. 予備費 50,000,000 円の使用額は下記のとおりである。

教育研究経費支出

会議費支出	215,000 円
損害保険料支出	15,370 円
修繕費支出	3,477,556 円
租税公課支出	84,550 円
報酬・手数料支出	1,090 円
業務委託費支出	6,766,384 円

管理経費支出

福利厚生費支出	27,991,557 円
光熱水費支出	1,414,497 円
報酬・手数料支出	10,033,996 円
合 計	50,000,000 円

## 活動区分資金収支計算書

2019年 4月 1日 から  
2020年 3月31日 まで

(単位 円)

科 目		金額
教育活動による資金収支	収入	
	学生生徒等納付金収入	4,754,323,070
	手数料収入	57,613,280
	一般寄付金収入	20,769,394
	経常費等補助金収入	686,929,666
	付随事業収入	76,473,831
	医療収入	9,600,855,705
	雑収入	220,309,668
	教育活動資金収入計	15,417,274,614
	支出	
	人件費支出	8,657,121,533
	教育研究経費支出	2,461,708,412
	医療経費支出	3,935,086,833
	管理経費支出	595,372,621
教育活動資金支出計	15,649,289,399	
差引	△ 232,014,785	
調整勘定等	△ 214,708,047	
教育活動資金収支差額	△ 446,722,832	
科 目		
施設整備等活動による資金収支	収入	
	施設設備補助金収入	15,152,000
	施設設備売却収入	1,140,088
	施設整備等活動資金収入計	16,292,088
	支出	
	施設関係支出	732,694,705
	設備関係支出	842,486,421
	施設整備等活動資金支出計	1,575,181,126
	差引	△ 1,558,889,038
	調整勘定等	89,346,455
施設整備等活動資金収支差額	△ 1,469,542,583	
小計（教育活動資金収支差額＋施設整備等活動資金収支差額）		△ 1,916,265,415
科 目		
その他の活動による資金収支	収入	
	有価証券売却収入	17,809,218,453
	有価証券からの繰入収入	2,760,181,780
	長期貸付金回収収入	12,460,000
	短期貸付金回収収入	25,433,400
	預り金受入収入	16,726,004,056
	収益事業元入金回収収入	32,145,239
	仮払金収入	5,823,219,212
	預り保証金収入	2,696,000
	小計	43,191,358,140
	受取利息・配当金収入	4,792,510,289
	収益事業収入	75,524,415
	その他の活動資金収入計	48,059,392,844
	支出	
	有価証券購入支出	21,163,870,909
	第3号基本金引当特定資産繰入支出	2,700,000,000
	退職給与引当特定資産繰入支出	60,181,780
	長期貸付金支払支出	2,723,200
	短期貸付金支払支出	49,226,800
	預り金支払支出	16,716,236,630
	仮払金支出	5,745,550,970
	預り保証金支払支出	4,356,050
小計	46,442,146,339	
その他の活動資金支出計	46,442,146,339	
差引	1,617,246,505	
調整勘定等	6,003	
その他の活動資金収支差額	1,617,252,508	
支払資金の増減額（小計＋その他の活動資金収支差額）		△ 299,012,907
前年度繰越支払資金		4,644,923,044
翌年度繰越支払資金		4,345,910,137

(注記)

活動区分ごとの調整勘定等の計算過程は以下のとおり。

(単位 円)

項目	資金収支 計算書計上額	教育活動 による資金収支	施設整備等活動 による資金収支	その他の活動 による資金収支
前受金収入	657,136,740	657,136,740	0	0
前期末未収入金収入	1,638,926,034	1,634,342,314	4,583,720	0
前期末長期未収入金収入	15,375,992	4,085,500	11,290,492	0
期末未収入金	△ 1,581,295,446	△ 1,566,022,486	△ 15,272,960	0
前期末前受金	△ 682,635,820	△ 682,635,820	0	0
期末長期未収入金	△ 2,364,160	△ 2,339,500	△ 24,660	0
収入計	45,143,340	44,566,748	576,592	0
前期末未払金支払支出	1,149,833,048	1,007,084,860	142,748,188	0
前払金支払支出	19,973,508	19,973,508	0	0
期末未払金	△ 989,421,590	△ 757,897,536	△ 231,518,051	△ 6,003
前期末前払金	△ 9,886,037	△ 9,886,037	0	0
支出計	170,498,929	259,274,795	△ 88,769,863	△ 6,003
収入計 - 支出計	△ 125,355,589	△ 214,708,047	89,346,455	6,003

## 事業活動収支計算書

2019年 4月 1日 から  
2020年 3月31日 まで

(単位 円)

	科 目	予 算	決 算	差 異
事業活動収入の部	学生生徒等納付金	4,817,644,000	4,754,323,070	63,320,930
	授業料	3,054,764,000	2,996,576,480	58,187,520
	入学金	223,900,000	247,120,000	△ 23,220,000
	歯学教育充実費	587,340,000	579,150,000	8,190,000
	実習費	127,912,000	124,128,590	3,783,410
	施設維持費	814,250,000	797,260,000	16,990,000
	在籍料	0	750,000	△ 750,000
	諸納付金	9,478,000	9,338,000	140,000
	手数料	44,655,000	57,613,280	△ 12,958,280
	入学検定料	36,630,000	44,535,000	△ 7,905,000
	試験料等収入	8,025,000	9,383,200	△ 1,358,200
	センター試験実施手数料	0	3,695,080	△ 3,695,080
	寄付金	12,343,000	27,831,173	△ 15,488,173
	一般寄付金	6,375,000	20,769,394	△ 14,394,394
	現物寄付	5,968,000	7,061,779	△ 1,093,779
	経常費等補助金	758,110,000	686,929,666	71,180,334
	国庫補助金	744,248,000	671,525,000	72,723,000
	地方公共団体補助金	13,462,000	15,004,666	△ 1,542,666
	若手・女性研究者奨励金	400,000	400,000	0
	付随事業収入	75,881,000	76,473,831	△ 592,831
	補助活動収入	44,076,000	33,257,520	10,818,480
	受託事業収入	31,805,000	43,216,311	△ 11,411,311
	医療収入	10,427,638,000	9,600,855,705	826,782,295
	医療収入	10,427,638,000	9,600,855,705	826,782,295
	雑収入	174,158,000	220,309,668	△ 46,151,668
	施設設備利用料	109,000	630,000	△ 521,000
	雑収入	174,049,000	219,679,668	△ 45,630,668
	教育活動収入計	16,310,429,000	15,424,336,393	886,092,607
教育活動収支	科 目	予 算	決 算	差 異
	人件費	8,770,800,000	8,717,303,313	53,496,687
	教員人件費	3,333,637,000	3,327,344,690	6,292,310
	職員人件費	4,980,134,000	4,903,739,287	76,394,713
	役員報酬	63,371,000	63,352,200	18,800
	退職給与引当金繰入額	363,486,000	399,235,862	△ 35,749,862
	退職金	30,172,000	23,631,274	6,540,726
	教育研究経費	6,980,409,950	7,396,464,729	△ 416,054,779
	消耗品費	241,183,000	275,995,380	△ 34,812,380
	印刷製本費	21,904,000	56,083,603	△ 34,179,603
	光熱水費	203,633,000	274,499,776	△ 70,866,776
	旅費交通費	156,214,000	198,475,935	△ 42,261,935
	研究旅費	19,255,000	23,588,734	△ 4,333,734
	奨学費	510,525,000	551,627,250	△ 41,102,250
	通信運搬費	16,608,000	19,262,436	△ 2,654,436
	会議費	43,541,000	47,161,344	△ 3,620,344
	損害保険料	23,123,370	33,409,993	△ 10,286,623
	保守料	191,599,000	278,514,922	△ 86,915,922
	修繕費	113,237,556	137,209,267	△ 23,971,711
	賃借料	29,366,000	32,922,479	△ 3,556,479
	諸会費	27,681,000	33,081,147	△ 5,400,147
	租税公課	1,518,550	2,371,998	△ 853,448
	報酬・手数料	25,756,090	47,467,229	△ 21,711,139
	業務委託費	189,699,384	288,932,344	△ 99,232,960
	雑損失	5,000	6,000	△ 1,000
	減価償却額	832,087,000	897,717,675	△ 65,630,675
	諸雑費	145,384,000	173,102,887	△ 27,718,887
	医療経費	4,188,090,000	4,025,034,330	163,055,670
	治療材料費	1,438,957,000	1,334,411,256	104,545,744
	薬品費	2,222,020,000	2,074,560,368	147,459,632
	消耗品費	60,466,000	83,120,210	△ 22,654,210
	印刷製本費	2,151,000	2,923,417	△ 772,417
光熱水費	44,932,000	28,995,143	15,936,857	

(単位 円)

		科 目	予 算	決 算	差 異
事業活動支出の部	教育活動収支	旅費交通費	7,648,000	10,330,234	△ 2,682,234
		通信運搬費	13,862,000	17,652,293	△ 3,790,293
		会議費	1,673,000	2,764,012	△ 1,091,012
		損害保険料	4,541,000	2,524,712	2,016,288
		保守料	57,359,000	47,837,175	9,521,825
		修繕費	26,529,000	19,387,557	7,141,443
		賃借料	12,189,000	14,338,166	△ 2,149,166
		諸会費	6,214,000	8,148,781	△ 1,934,781
		租税公課	119,000	154,348	△ 35,348
		報酬・手数料	2,509,000	2,880,592	△ 371,592
		業務委託費	170,933,000	241,052,267	△ 70,119,267
		減価償却額	93,283,000	95,670,628	△ 2,387,628
		諸雑費	22,705,000	38,283,171	△ 15,578,171
		管理経費	593,333,050	603,065,495	△ 9,732,445
		福利厚生費	113,552,557	113,552,557	0
		消耗品費	36,567,000	26,150,527	10,416,473
		印刷製本費	14,818,000	14,368,870	449,130
		光熱水費	14,320,497	16,960,639	△ 2,640,142
		旅費交通費	39,913,000	44,190,950	△ 4,277,950
		通信運搬費	17,208,000	17,960,069	△ 752,069
		会議費	10,994,000	11,625,061	△ 631,061
		損害保険料	1,434,000	1,607,405	△ 173,405
		保守料	5,497,000	7,021,419	△ 1,524,419
		修繕費	6,214,000	5,791,563	422,437
		賃借料	49,233,000	56,038,741	△ 6,805,741
		広報費	97,989,000	103,858,109	△ 5,869,109
		諸会費	9,560,000	12,743,820	△ 3,183,820
		租税公課	22,227,000	16,994,290	5,232,710
		報酬・手数料	31,065,996	31,065,996	0
		業務委託費	87,938,000	84,035,728	3,902,272
評議員報酬	3,200,000	3,250,000	△ 50,000		
減価償却額	7,463,000	7,536,464	△ 73,464		
諸雑費	24,139,000	28,313,287	△ 4,174,287		
徴収不能額等	72,958,000	10,550,123	62,407,877		
徴収不能引当金繰入額	0	5,417,623	△ 5,417,623		
徴収不能額	72,958,000	5,132,500	67,825,500		
教育活動支出計	16,417,501,000	16,727,383,660	△ 309,882,660		
教育活動収支差額		△ 107,072,000	△ 1,303,047,267	1,195,975,267	
事業活動外収支	教育活動外収支	科 目	予 算	決 算	差 異
		受取利息・配当金	2,828,429,000	4,792,510,289	△ 1,964,081,289
		第3号基本金引当特定資産運用収入	2,202,150,000	3,640,804,244	△ 1,438,654,244
		その他の受取利息・配当金	626,279,000	1,151,706,045	△ 525,427,045
		その他の教育活動外収入	82,508,000	75,524,415	6,983,585
		収益事業収入	82,508,000	75,524,415	6,983,585
		教育活動外収入計	2,910,937,000	4,868,034,704	△ 1,957,097,704
		科 目	予 算	決 算	差 異
		借入金等利息	0	0	0
		その他の教育活動外支出	0	0	0
教育活動外支出計	0	0	0		
教育活動外収支差額		2,910,937,000	4,868,034,704	△ 1,957,097,704	
経常収支差額		2,803,865,000	3,564,987,437	△ 761,122,437	



(単位 円)

	科 目	予 算	決 算	差 異
事業活動収入の部	資産売却差額	795,377,000	1,157,172,960	△ 361,795,960
	有価証券売却差額	552,787,000	845,562	551,941,438
	有価証券償還益	242,590,000	1,156,327,398	△ 913,737,398
	その他の特別収入	30,137,000	28,816,975	1,320,025
	現物寄付	15,287,000	13,664,975	1,622,025
	施設設備補助金	14,850,000	15,152,000	△ 302,000
	特別収入計	825,514,000	1,185,989,935	△ 360,475,935
特別収支	科 目	予 算	決 算	差 異
	資産処分差額	824,866,000	1,532,763,860	△ 707,897,860
	土地処分差額	0	1,842,684	△ 1,842,684
	教育研究用機器備品処分差額	0	1,221,967	△ 1,221,967
	管理用機器備品処分差額	0	17	△ 17
	図書処分差額	29,489,000	6,386,072	23,102,928
	有価証券処分差額	237,599,983	1,285,130,056	△ 1,047,530,073
	有価証券償還損	557,777,017	223,164,433	334,612,584
	施設除却損	0	15,018,631	△ 15,018,631
	その他の特別支出	0	0	0
特別支出計	824,866,000	1,532,763,860	△ 707,897,860	
特別収支差額	648,000	△ 346,773,925	347,421,925	
	( 50,000,000 )		0	
[予備費]	0		0	
基本金組入前当年度収支差額	2,804,513,000	3,218,213,512	△ 413,700,512	
基本金組入額合計	△ 5,677,185,000	△ 3,660,777,552	△ 2,016,407,448	
当年度収支差額	△ 2,872,672,000	△ 442,564,040	△ 2,430,107,960	
前年度繰越収支差額	△ 7,281,816,885	△ 7,281,816,885	0	
基本金取崩額	0	0	0	
翌年度繰越収支差額	△ 10,154,488,885	△ 7,724,380,925	△ 2,430,107,960	
(参考)				
事業活動収入計	20,046,880,000	21,478,361,032	△ 1,431,481,032	
事業活動支出計	17,242,367,000	18,260,147,520	△ 1,017,780,520	

(注記)

1. 予備費 50,000,000 円の使用額は下記のとおりである。

教育研究経費

会議費	215,000 円
損害保険料	15,370 円
修繕費	3,477,556 円
租税公課	84,550 円
報酬・手数料	1,090 円
業務委託費	6,766,384 円

管理経費

福利厚生費	27,991,557 円
光熱水費	1,414,497 円
報酬・手数料	10,033,996 円
合 計	50,000,000 円